

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG TỔNG CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2016 - 2021
VÀ ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN TỔNG CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2022 – 2027

Tổng công ty Rau quả, Nông sản – Công ty cổ phần (sau đây gọi tắt Tổng công ty) báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện kế hoạch, nhiệm vụ giai đoạn 2016 - 2021 và định hướng phát triển Tổng công ty giai đoạn 2022 - 2027 của Tổng Công ty như sau:

PHẦN THỨ NHẤT
TỔNG KẾT VIỆC THỰC HIỆN KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ GIAI ĐOẠN 2016 - 2021

I. TÌNH HÌNH KINH TẾ XÃ HỘI NĂM 2021 VÀ GIAI ĐOẠN 2016 - 2021

Việc thực hiện kế hoạch, nhiệm vụ giai đoạn 2016 - 2021 của Tổng công ty diễn ra trong bối cảnh tình hình kinh tế xã hội thế giới, khu vực và trong nước có những yếu tố thuận lợi lẫn khó khăn đan xen với nhiều diễn biến khó lường, đặc biệt trong những năm 2020-2021 cụ thể như: chiến tranh thương mại Mỹ - Trung; tác động của biến đổi khí hậu ngày càng mạnh, đi kèm đó là dịch bệnh Covid bùng phát bất ngờ và nhanh chóng trở thành đại dịch trên toàn thế giới đã ảnh hưởng đến tình hình phát triển kinh tế - xã hội, đời sống nhân dân của cả nước nói chung và tình hình thực hiện kế hoạch, giai đoạn 2016-2021 của công ty nói riêng.

Đối với kinh tế Việt Nam, bên cạnh những ổn định vĩ mô và kiểm soát tốt các chỉ số phát triển của Chính phủ vẫn còn tồn tại nhiều khó khăn, hạn chế như: các yếu kém truyền thống về năng suất lao động, năng lực cạnh tranh, công nghiệp phụ trợ,... Đặc biệt từ đầu năm 2020 đến nay, đại dịch Covid-19 đã làm kinh tế thương mại toàn cầu sụt giảm, chuỗi cung ứng toàn cầu bị đứt gãy khiến nhiều doanh nghiệp trong nước chịu ảnh hưởng nghiêm trọng phải dừng hoạt động. Tổng công ty là đơn vị hoạt động chính trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh và đầu tư nên cũng chịu rất nhiều ảnh hưởng trực tiếp và gián tiếp theo hiệu ứng dây chuyền như: phải tạm dừng hoạt động kinh doanh trong nhiều tháng do giãn cách xã hội; hiệu quả đầu tư tại các công ty con/công ty liên kết có sự suy giảm; một số dự án đầu tư bị ảnh hưởng tới tiến độ triển khai,...

Trong bối cảnh chung với gam màu khó khăn là chủ đạo đó, nhờ có sự quyết tâm chỉ đạo sát sao, kịp thời của Hội đồng quản trị công ty cùng với sự nỗ lực quyết tâm của các đơn vị thành viên và toàn thể người lao động, Tổng công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ năm 2021 cũng như các mục tiêu kế hoạch, nhiệm vụ giai đoạn 2016 - 2021. Cụ thể như sau:

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH GIAI ĐOẠN (2016 - 2021) CỦA TCT

1. Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2021 và giai đoạn 2016 - 2021 (các chỉ tiêu tài chính):

Theo Báo cáo tài chính của Tổng công ty (công ty mẹ) từ năm 2016 đến năm 2021 đã kiểm toán, kết quả đạt được như sau:

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	KH 2016 - 2021	Thực hiện giai đoạn 2016 - 2021							T/L TH/KH
		Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Tổng cộng	
Tổng DT và TN khác	33.086.056	4.283.921	5.079.898	6.406.301	12.230.638	4.175.712	2.820.216	34.996.686	106%
LNST	345.308	33.453	53.480	32.363	25.747	28.687	29.654	203.384	59%
VCSH	746.453	746.453	767.778	747.786	773.533	2.582.766	2.601.763	1.370.013	184%
ROE		4,5%	7,0%	4,3%	3,3%	1,1%	1,1%		
Khả năng thanh toán hiện hành		0,98	1,00	1,03	0,80	1,24	2,53		

2. Kết quả thực hiện các lĩnh vực công tác năm 2021 và giai đoạn 2016 - 2021:

Với sự tập trung chỉ đạo sát sao của Ban lãnh đạo Tổng công ty cùng với sự nỗ lực của toàn thể CBNV, Tổng công ty về cơ bản đã hoàn thành các nhiệm vụ trọng tâm năm 2021 và hoàn thành tốt nhiệm vụ giai đoạn 2016 - 2021 đề ra. Cụ thể:

2.1 Công tác lập và tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch SXKD:

Với hoạt động SXKD trọng tâm là kinh doanh nguyên liệu đầu vào làm thức ăn chăn nuôi, sản xuất chế biến hạt điều xuất khẩu và kinh doanh hạt giống rau, giai đoạn 2016 – 2021 Tổng công ty đã thực hiện tốt việc duy trì và phát triển thị trường, uy tín chất lượng và hình ảnh, vị thế thương hiệu từng bước được củng cố, trong các năm 2017, 2018, 2019 đều có sự gia tăng về sản lượng và doanh thu theo kế hoạch được giao. Trong năm 2020, 2021, Tổng công ty định hướng giảm dần mảng kinh doanh nguyên liệu đầu vào làm thức ăn chăn nuôi, tập trung mảng sản xuất chế biến điều, do vậy doanh thu có sự sụt giảm. Ngoài ra, Tổng công ty đã triển khai mở rộng thêm các mảng hoạt động như kinh doanh bất động sản, tham gia đấu thầu triển khai các dự án BĐS tiềm năng.

2.2 Công tác quản lý dự án đầu tư:

Tổng công ty đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ theo kế hoạch đề ra, cụ thể kết quả thực hiện đến hết năm 2021 của một số dự án đầu tư như sau:

- Dự án Tòa nhà hỗn hợp số 2 Phạm Ngọc Thạch: Dự án đã hoàn thành thi công 5 tầng hầm, đang thi công xây dựng phần thô đến tầng 3/24 tầng nổi, dự kiến tháng 2/2023 sẽ hoàn thiện kết cấu phần thân. Ngày 07/7/2021, Sở Xây dựng – TP. Hà Nội đã ban hành Văn bản số 5688/SXD-QLN về việc thông báo nhà ở hình thành trong tương lai tại dự án đầu tư xây dựng Tòa nhà hỗn hợp số 02 Phạm Ngọc Thạch đủ điều kiện được đưa vào kinh doanh theo quy định của Luật kinh doanh bất động sản. Dự kiến năm 2022, Tổng công ty sẽ mở bán căn hộ của Dự án.

- Dự án cải tạo Khách sạn 58 Lý Thái Tổ: Tổng công ty đang thực hiện cải tạo, sửa chữa khách sạn theo Giấy phép xây dựng đã được cấp. Tính đến ngày 31/12/2021, Dự án đã hoàn thành công tác chọn nhà thầu thi công gói thầu: hoàn thiện xây dựng, cơ điện, thang máy, thi công lắp đặt nội thất. Đã hoàn thành: Xây tường thang rác tầng 5, thi công senô tầng mái, đục tường tầng 4 vị trí dầm DB3, DB4, thi công dầm bo thang máy tầng mái, tháo cốppha sàn ban công tầng 6. Đang triển khai: trát tường tầng 2, xây trát tường tầng 3, 4, 5 trục 5:6/E:F, xây tường tầng 5 vị trí dầm DB3, DB4....

- Dự án Tòa nhà văn phòng làm việc và giới thiệu sản phẩm Cầu Tiên: Dự án đã được cấp Giấy phép xây dựng số 04/GPXD ngày 24/01/2021. Tổng công ty đang triển khai các thủ tục để khởi công triển khai dự án.

2.4 Công tác Đầu tư tài chính:

- Trong giai đoạn 2016 – 2021, với định hướng tập trung vào các các công ty mà có mang hoạt động kinh doanh chính phù hợp, tương hỗ với hoạt động chính của Tổng công ty, Tổng công ty đã thực hiện tái cấu trúc các khoản đầu tư tài chính, trong đó đã thực hiện thoái vốn 14 khoản đầu tư tài chính với lợi nhuận thu được là 198,6 tỷ đồng, cụ thể:

TT	Tên công ty	VĐL (tỷđ)	Tỷ lệ Sở hữu	Số CP	Giá trị đầu tư (trđ)	Lãi phát sinh từ HĐCN (trđ)
I	Danh sách thoái trong năm 2016				25.859	22.114
1	Công ty CP Sản xuất và Dịch vụ XNK Rau quả Sài Gòn	12,5	30,00%	371.500	4.067	5.220
2	Công ty CP Vận tải và Thương mại Vitranimex			122.500	15.441	11.509
3	Công ty CP XNK Rau quả I	28,36	19,50%	586.776	6.350	5.385
II	Danh sách thoái trong năm 2018				144.394	119.452
1	Công ty TNHH Hai thành viên Chipsgood - vegetexco	22	90,00%	1.989.900	5.448	8.682
2	Công ty cổ phần Càng rau quả	82	40,34%	315.660	57.766	5.366
3	Công ty XNK Rau quả Thanh Hóa	10	21,00%	210.000	4.507	113
4	CTCP In và Bao bì Mỹ Châu	151	39,10%	5.898.160	58.982	79.625

5	CTCP Xuất nhập khẩu Rau quả Hải Phòng	6	18,80%	112.949	1.398	2.805
6	CTCP Thực phẩm Xuất khẩu Đồng Giao	40	10,00%	400.000	6.861	7.539
7	CTCP XNK Rau quả Sài Gòn	15,5	45,00%	69.564	9.433	15.321
III	Danh sách thoái trong năm 2020				125.232	57.024
1	Công ty CP Điều Châu Phi	100	100,00%		100.000	17.208
2	CTCP Vian	12	14,57%	174.880	1.892	32
3	CTCP Vật Tư và XNK	7,5	35,00%	26.250	3.188	9.937
4	CTCP Thực phẩm XK Tân Bình	100	20,00%	200.000	20.152	29.848
	Tổng cộng (I + II+III)				295.485	198.590

- Trong giai đoạn 2016 – 2021, tổng số tiền cổ tức Tổng công ty được chia từ các khoản đầu tư tài chính là 187,8 tỷ đồng, cụ thể:

Đơn vị: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Ghi chú
1	CT TNHH Liên doanh Crown Hà Nội	-	25.110	28.199	26.982	30.763	22.812	
2	CTCP Thực phẩm và Nước giải khát Donanew Tower	-	4.164	4.164	4.164		4.163	
3	Công ty CP KD và Đầu tư Việt Hà						3.858	
4	Tổng công ty Vật tư nông nghiệp - CTCP						1.890	
5	CTCP Rau quả Tiền Giang	-	-	-	540			
6	CTCP Xây dựng & SXVL	54	54	-	-			
7	CTCP Bao Bì Mỹ Châu	7.078	4.129	7.078	-			Đã thoái vốn năm 2018
8	CTCP TPXK Đồng Giao	440	480	-	-	780		
9	CTCP Cảng Rau Quả	2.525	-	-	-			
10	CT CP XNK RQ Hải Phòng	-	765	-	-			
11	CTCP Vận tải và Thương mại	5.152						
12	Công ty CP Điều Châu Phi					2.316		Đã thoái vốn năm 2020
13	CTCP Vian	70	-	35	17			
14	CTCP Vật Tư và XNK	2.363	2.363	3.019	2.972		178	
15	CTCP Thực phẩm XK Tân Bình	-	1.652	2.210	1.788	2.131		
	Tổng cộng cổ tức thu được	15.249	34.702	39.441	31.686	33.859	32.901	

- Tính đến ngày 31/12/2021, Tổng Công ty vẫn duy trì các khoản đầu tư vốn tại 10 công ty trong đó có 5 công ty liên doanh, liên kết và 5 khoản đầu tư vào Đơn vị khác, cụ thể như sau:

Đơn vị: triệu đồng

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Tỷ lệ vốn góp của TCT (%)	Giá trị ghi sổ tại ngày 31/12/2021
I.	Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết			
1	Công ty TNHH Liên Doanh Tovecan	97.834,88	22,64	27.719,6
2	Công ty CP Kinh doanh và Đầu tư Việt Hà	769.000,0	36,10	280.356,6
4	Công ty CP Xây dựng và Sản xuất Vật liệu xây dựng	3.000,0	36,05	1.155,7
5	Cty CP TP NGK Donanewtower	128.679,18	32,36	54.877,1
II.	Đầu tư vào Đơn vị khác			
1	Công ty Liên doanh TNHH Crown Hà Nội	398.560,0	14,40	80.421,4
2	Công ty CP XNK Nông lâm sản chế biến	7.200,0	16,52	2.430,1
3	Công ty CP Rau quả Tiền Giang	30.000,0	10,00	3.125,0
4	Công ty CP XNK hạt điều và hàng nông sản thực phẩm TP HCM	22.000,0	10,00	42.000,0
5	Tổng công ty Vật tư nông nghiệp - CTCP	1.740.619,9	5,69	99.990,0
	Tổng cộng			592.075,7

2.5 Các lĩnh vực công tác khác:

- Công tác tài chính – kế toán: Trong năm 2022, Tổng công ty đã hoàn thành công tác quyết toán thuế từ năm 2018 đến hết năm 2021. Tổng công ty đã thực hiện công bố thông tin các Quyết định xử phạt vi phạm hành chính về thuế theo đúng quy định.
- Công tác tổ chức - hành chính: Trong những năm qua, Công ty đã kiện toàn tổ chức bộ máy, xây dựng và ban hành Quy định chức năng nhiệm vụ các Phòng ban đơn vị trong công ty, sắp xếp và bố trí nguồn lực nhân sự hợp lý, góp phần ổn định, nâng cao hiệu quả làm việc và đảm bảo đầy đủ công ăn việc làm cho CBCNV toàn công ty. Bên cạnh đó, công ty đã tổ chức tốt công tác chăm sóc sức khỏe cho người lao động, triển khai công tác phòng chống dịch Covid-19 theo đúng chỉ đạo của các cơ quan quản lý nhà nước và Ban chỉ đạo phòng chống Covid 19 công ty. Duy trì tốt công tác bảo vệ an ninh, trật tự, phòng chống cháy nổ đảm bảo an toàn 100% tài sản và hàng hóa của công ty. Trong giai đoạn 2016-2021 Ban Điều hành cũng đã chỉ đạo rà soát, xây dựng bổ sung và sửa đổi một số quy chế hoạt động, Quy định, quy trình tổ chức công việc để phù hợp với quy định của pháp luật cũng như mô hình hoạt động của công ty, tăng cường

năng lực quản lý điều hành, nâng cao tinh thần trách nhiệm và hiệu quả làm việc của CBNV trong toàn công ty.

- Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường: Tại Tổng công ty công tác an toàn lao động được đảm bảo và duy trì tốt, không có tai nạn lao động nặng, không xảy ra cháy nổ trong công ty. Hàng năm đều thực hiện việc quan trắc môi trường, đo kiểm môi trường lao động định kỳ theo quy định.
- Công tác đoàn thể: Tạo điều kiện tốt nhất cho các tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên hoạt động và sinh hoạt thường kỳ để cán bộ công nhân viên nắm bắt kịp thời tình hình nhiệm vụ của đơn vị và của công ty, cũng như có sự trao đổi trực tiếp giữa Lãnh đạo và người lao động để tăng cường sự hiểu biết, đoàn kết đồng thuận nhằm hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ chung của công ty.
- Công tác chăm lo đời sống người lao động: công ty luôn đảm bảo đời sống người lao động được giữ ổn định, duy trì đầy đủ các quyền lợi và chế độ phúc lợi theo luật định cho CBCNV (Ví dụ: thưởng lễ, tết, tháng lương thứ 13,...). Các hoạt động đoàn thể được công ty quan tâm và thực hiện tốt, môi trường làm việc và đời sống tinh thần người lao động tiếp tục được quan tâm, chăm lo đầy đủ.

PHẦN THỨ HAI

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN TỔNG CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2022-2027

I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH THẾ GIỚI VÀ TRONG NƯỚC

Tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp khó lường với sự bùng nổ của cuộc chiến tranh Nga – Ukraine cũng như cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày một gia tăng, các hiệp định thương mại đi liền với những chính sách bảo hộ, cấm vận. Đại dịch Covid-19 vẫn còn diễn biến phức tạp, khó kiểm soát, có thể tác động lâu dài đến nền kinh tế thế giới... Mặc dù vậy, trong nước vẫn có những tín hiệu tốt như việc nền kinh tế Việt Nam đã hội nhập sâu rộng với kinh tế thế giới thể hiện qua nhiều Hiệp định tự do thương mại thế hệ mới (như CPTPP, EVFTA...) tạo cơ hội cho các doanh nghiệp Việt Nam mở rộng phát triển thị trường trong nước cũng như quốc tế.

Do đó năm 2022 và các năm tiếp theo được dự báo là bên cạnh xu thế tiếp tục tăng trưởng của nền kinh tế nước ta thì vẫn còn tiềm ẩn nhiều khó khăn, thách thức. Cụ thể tăng trưởng kinh tế thế giới có khả năng chậm hơn giai đoạn trước do thông thương còn hạn chế và nhu cầu tiêu dùng vẫn ở mức thấp. Tình hình SXKD của các doanh nghiệp nói chung và của Tổng công ty nói riêng vẫn gặp nhiều khó khăn do bối cảnh khó khăn chung của thị trường và đặc thù riêng của ngành kinh doanh bia. Căn cứ kết quả thực hiện kế hoạch năm 2021 và cả giai đoạn 2016-2021, bối cảnh tình hình kinh tế xã hội trong nước và quốc tế như nêu trên, Ban điều hành Tổng công ty đề ra phương hướng nhiệm vụ cho năm 2022 và giai đoạn 2022-2027 như sau:

II. KẾ HOẠCH MỤC TIÊU GIAI ĐOẠN 2022-2027

2.1. Mục tiêu

2.2.1. Mục tiêu tổng quát

Phấn đấu đến hết 2027, đạt được các mục tiêu sau:

- Nâng cao hiệu quả hoạt động, năng lực cạnh tranh của Tổng công ty trên cơ sở nền tảng áp dụng công nghệ hiện đại; đổi mới phương thức quản lý, quản trị theo chuẩn mực Quốc tế; củng cố và phát triển thương hiệu Vegetexco trên thị trường trong nước và nước ngoài; cơ cấu ngành nghề kinh doanh hợp lý, tập trung vào lĩnh vực sản xuất chế biến sâu là nòng cốt, phát triển bền vững.
- Cơ bản hình thành chuỗi giá trị từ sản xuất đến tiêu thụ trong đó đẩy mạnh xuất khẩu sang các thị trường đòi hỏi yêu cầu cao như Châu Âu, Mỹ, Nhật....
- Hoàn thành việc sắp xếp, tái cấu trúc các đơn vị thành viên của Tổng công ty. Đặc biệt là các đơn vị hoạt động, sản xuất kinh doanh cốt lõi như điều, giống...; tập trung cơ cấu lại các khoản đầu tư tài chính nhằm nâng cao hiệu quả.
- Rà soát, bổ sung hoàn thiện và ban hành quy chế nội bộ theo hướng đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, trao quyền chủ động hơn cho người quản lý.

- Cơ bản củng cố vững chắc nền tảng để tạo đà tăng trưởng và phát triển cho giai đoạn 2027 – 2030.

2.2.2. Mục tiêu cụ thể

- Hoàn thành mục tiêu, kế hoạch 5 năm giai đoạn 2022 – 2027:
 - ✓ Tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận bình quân hàng năm đối với hoạt động SXKD cốt lõi lần lượt tối thiểu là 15% và 10%, góp phần đạt mục tiêu Tổng doanh thu, lợi nhuận cho giai đoạn 2022-2027 của Tổng công ty dự kiến lần lượt trên 10.000 tỷ và 500 tỷ đồng.
 - ✓ Trở thành Top 3 công ty có kim ngạch xuất khẩu rau củ quả vào thị trường Châu Âu.
 - ✓ Hoàn thiện hệ sinh thái Tổng công ty nhằm nâng cao chuỗi giá trị từ công tác nghiên cứu, phát triển, quy hoạch vùng nguyên liệu đến sản xuất chế biến sâu (rau củ quả, điều...) gắn với thị trường tiêu thụ trong nước và xuất khẩu, đảm bảo các yêu cầu cao của các thị trường lớn như Châu Âu, Mỹ, Nhật ...

Bảng Một số chỉ tiêu chính kế hoạch SXKD năm 2022 và mục tiêu kế hoạch 6 năm (giai đoạn 2022-2027)

Đơn vị: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	DỰ KIẾN KẾ HOẠCH 6 NĂM GIAI ĐOẠN 2022 -2027						Tổng cộng 6 năm	T/L tăng trưởng BQ 6 năm
		Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027		
I	Tổng doanh thu	1.308.400	2.085.297	2.174.151	1.719.298	1.977.569	2.449.056	11.713.771	16,3%
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.183.000	1.360.450	1.496.495	1.631.180	1.892.168	2.365.210	9.928.503	15%
2	Doanh thu khai thác, kinh doanh BĐS		637.067	616.210	51.251	52.220	53.983	1.410.731	
3	Doanh thu tài chính và khác	125.400	87.780	61.446	36.868	33.181	29.863	374.537	
II	Lợi nhuận trước thuế	43.190	162.895	177.680	53.118	60.890	74.146	571.918	51%
1	Lợi nhuận hoạt động SXKD	43.190	40.550	43.622	46.705	53.910	67.062	295.040	10%
2	Lợi nhuận kinh doanh BĐS		122.344	134.058	6.412	6.980	7.084	276.878	
III	Thuế TNDN	4.298	27.842	29.832	4.966	6.524	9.163	82.626	

Ghi chú:

- Trong năm 2023 và năm 2024, doanh thu và lợi nhuận trước thuế tăng trưởng mạnh so với năm 2022 do Tổng công ty sẽ triển khai phương án bán toàn bộ các căn hộ tại dự án Tòa nhà hỗn hợp số 2 Phạm Ngọc Thạch.

- Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022-2027 là dự kiến, chưa tính đến các yếu tố khách quan, bất khả kháng phát sinh thêm cũng như những thuận lợi có thể có. Tổng công ty sẽ có báo cáo chi tiết tại ĐHĐCĐ hàng năm.

2.2. Định hướng

2.2.1. Chiến lược phát triển ngành nghề kinh doanh, phát triển sản phẩm

a. Chiến lược phát triển ngành nghề kinh doanh thị trường:

- Ngành nghề kinh doanh chính: sản xuất, chế biến và kinh doanh điều, rau củ quả, hạt giống ...

- Ngành nghề kinh doanh khác: kinh doanh bất động sản

b. Chiến lược phát triển sản phẩm, lĩnh vực chủ chốt:

- Về lĩnh vực rau củ quả: nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển vùng nguyên liệu, đầu tư áp dụng công nghệ chế biến sâu, bảo quản. Tìm kiếm mở rộng thị trường xuất khẩu, sản phẩm ưa chuộng tại các thị trường mục tiêu, tìm kiếm đối tác nước ngoài uy tín để hợp tác, đầu tư ...

- Về lĩnh vực sản xuất chế biến điều:

✓ Tập trung tìm kiếm đối tác có công nghệ, hệ thống kênh phân phối tại các thị trường mục tiêu (Châu Âu, Nhật, Mỹ...) nhằm hợp tác, liên doanh/liên kết đối với các dự án đầu tư sản xuất chế biến sâu, phát triển sản phẩm mới....

✓ Nghiên cứu, phát triển các sản phẩm mới có hàm lượng chế biến sâu cao nhằm nâng cao giá trị của sản phẩm.

✓ Tiếp tục nâng cấp, thay thế thiết bị lạc hậu và nghiên cứu, đầu tư xây dựng nhà máy mới đạt tiêu chuẩn smecta nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm đáp ứng tiêu chuẩn yêu cầu của thị trường.

- Về lĩnh vực kinh doanh hạt giống: tìm kiếm các đối tác để nhận chuyển giao công nghệ, phân phối độc quyền các sản phẩm hạt giống nhằm mở rộng năng lực cạnh tranh, mở rộng thị trường.

- Các ngành nghề kinh doanh khác: tìm kiếm dự án, tham gia hợp tác với các đối tác uy tín, năng lực tài chính để phát triển dự án bất động sản nhằm nâng cao hiệu quả.

2.2.2. Tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi các văn bản định chế nội bộ của Tổng công ty phù hợp với các quy định của pháp luật, thay đổi môi trường kinh doanh.

- Tăng cường công tác quản trị rủi ro, kiểm toán nội bộ. Đổi mới công tác quản trị, tiến tới mô hình quản trị theo chuẩn mực quốc tế, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, năng lực cạnh tranh.

- Nghiên cứu, xây dựng chiến lược phát triển công nghệ số, đầu tư hạ tầng công nghệ thông tin đồng bộ phục vụ mọi hoạt động điều hành quản lý cho các mảng tài chính kế toán, nhân sự, dự án...

2.2.3. Tái cấu trúc tài chính, vốn, tài sản của Tổng công ty

- Tập trung xử lý, thu hồi các khoản phải thu quá hạn, thực hiện trích lập dự phòng phải thu khó đòi theo đúng quy định của pháp luật.

- Tái cơ cấu các khoản đầu tư tài chính: tập trung thoái vốn những khoản đầu tư không hiệu quả hoặc không thuộc ngành nghề chính, phụ trợ cho hoạt động SXKD của Tổng công ty. Tìm kiếm các cơ hội đầu tư M&A nhằm hoàn thiện hệ sinh thái Tổng công ty.

- Nghiên cứu phát triển các công cụ tài chính nhằm huy động vốn đầu tư để phát triển các dự án, bổ sung vốn để triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

2.2.4. Cơ cấu nhân sự, bộ máy tổ chức quản lý

- Kiện toàn bộ máy quản lý của Tổng công ty: xây dựng lại bộ máy quản lý chuyên nghiệp gồm các phòng ban chức năng đầy đủ nhằm đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh (Phòng Kinh doanh xuất nhập khẩu, Phòng Marketing...).

2.3. Giải pháp thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm năm 2022 giai đoạn 2022-2027

Ban Tổng Giám đốc bám sát các chỉ đạo định hướng của Hội đồng quản trị Tổng công ty trong việc xây dựng các mục tiêu và giải pháp thực hiện trình Đại hội đồng cổ đông thông qua, cụ thể gồm các nhiệm vụ sau:

2.3.1. Đối với hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tổng công ty tập trung phát triển thương mại và xuất khẩu các sản phẩm nông sản (hạt điều, hồ tiêu, ngô hạt, lúa mỳ, đậu tương...), rau củ quả chủ lực tại Việt Nam (Sầu riêng, chanh leo, dừa, khoai, mít, xoài, bưởi...) và nghiên cứu mở rộng một số sản phẩm mới (tinh bột sắn, tinh dầu...) để đáp ứng xu thế nhu cầu thị trường.

- Nghiên cứu, phát triển ứng dụng nông nghiệp công nghệ cao vào các dự án nông nghiệp như: dự án nông trường mẫu lõi, chuyển giao giống, trung tâm bảo quản, nhà máy sản xuất chế biến sâu...

- Tìm kiếm, thực hiện M&A các công ty có nền tảng về nông nghiệp, sở hữu vùng nguyên liệu, nhà máy chế biến, hệ thống phân phối sẵn có.

- Tìm kiếm các đối tác nước ngoài uy tín để hợp tác:

✓ Nghiên cứu xây dựng nhà máy sản xuất chế biến sâu đối với sản phẩm điều, rau củ quả... để xuất khẩu sang các thị trường Mỹ, EU...

✓ Tìm kiếm đối tác chiến lược tiêu thụ phân phối xuất khẩu điều nhân và hợp tác chế biến sâu tại các nước tiêu thụ hạt điều lớn của thế giới (chú trọng tìm kiếm đối tác Châu Âu, Mỹ...).

✓ Nhận chuyển giao công nghệ giống, làm đại lý độc quyền phân phối sản phẩm giống...

- Hoàn thiện, tu sửa, cải tạo, nâng cấp hệ thống máy móc nhà xưởng, quy trình sản xuất để đáp ứng tối thiểu hoạt động sản xuất, hoàn thành chứng chỉ BRC để nâng cao năng lực, vị thế và hiệu quả cho hoạt động kinh doanh.

- Hoàn thiện mô hình cơ cấu tổ chức theo hướng đầy đủ các bộ phận, đặc biệt chú trọng xây dựng đội ngũ khoa học kỹ thuật nghiên cứu phát triển. Hoàn thiện toàn bộ quy trình quản trị và tác nghiệp đảm bảo công ty vận hành hiệu quả và có kiểm soát tốt.

- Giữ vững và phát huy mạng lưới đầu thầu dự trữ quốc gia về giống rau quả, tạo uy tín cho thương hiệu giống rau của Tổng công ty. Mở rộng hệ thống kênh phân phối hạt giống, phát triển thêm các thị trường tiềm năng Khu vực Miền Nam và Tây Nguyên.

2.3.2. Đối với Công tác Dự án - Đầu tư:

- Tiếp tục tập trung triển khai thực hiện các dự án đầu tư trọng điểm mà Tổng công ty đang thực hiện kết hợp nghiên cứu thị trường để hoàn thiện phương án đầu tư, đảm bảo tối ưu hiệu quả đầu tư gồm:

✓ Hoàn thành việc triển khai dự án Tòa nhà hỗn hợp số 2 Phạm Ngọc Thạch, thực hiện mở bán 198 căn hộ trong năm 2022 và hoàn thành việc bán trong năm 2023, bàn giao nhà trong năm 2024. Tổ chức quản lý, khai thác vận hành 5 tầng khối đế và khu căn hộ của dự án.

✓ Hoàn thành việc sửa chữa khách sạn 58 Lý Thái Tổ đầu năm 2023, đưa vào khai thác vận hành trong năm 2023.

✓ Khởi công triển khai dự án Tòa nhà văn phòng làm việc và giới thiệu sản phẩm Cầu Tiên, thi công xây dựng và triển khai vận hành trong năm 2025.

- Tiếp tục phát triển các cơ hội đầu tư bất động sản như các dự án nhà ở, thương mại dịch vụ, khu công nghiệp để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

2.3.3. Đối với công tác quản trị các khoản đầu tư tài chính

- Chú trọng công tác quản trị, chủ động tham gia tích cực hơn nữa trong công tác hoạch định xây dựng chiến lược, kế hoạch kinh doanh dài hạn, trung hạn và hàng năm của các công ty liên doanh, liên kết để tối ưu hóa hiệu quả đầu tư. Phát triển và khai thác tiềm năng, thế mạnh trong hệ sinh thái Tổng công ty, cụ thể:

✓ Ban hành và tổ chức thực hiện tốt Quy chế quản lý người đại diện vốn Tổng công ty tại các công ty liên doanh/liên kết;

- ✓ Tổ chức bố trí nhân sự thích hợp tham gia vào công tác quản trị công ty liên doanh/liên kết;
- ✓ Tăng cường năng lực quản trị của người đại diện vốn tại các công ty;
- ✓ Thực hiện tốt công tác kiểm tra/giám sát hoạt động công ty con/liên kết định kỳ và thường xuyên.

2.3.4. Các lĩnh vực công tác khác:

- Bên cạnh các nhiệm vụ trọng tâm đã nêu trên, Ban điều hành cam kết sẽ tiếp tục quan tâm toàn diện tới các mặt công tác khác của Tổng công ty nhằm đảm bảo duy trì và phát triển hoạt động SXKD cũng như đời sống CBCNV và hoàn thành tốt các nhiệm vụ chính trị - xã hội công ty được giao.

KẾT LUẬN: Trên đây là báo cáo đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc giai đoạn 2016-2021; Định hướng phát triển giai đoạn 2022-2027. Thay mặt Ban điều hành Tổng công ty Rau quả, Nông sản – Công ty cổ phần, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến các Quý cổ đông, Quý khách hàng, đại diện các cơ quan ban ngành cùng toàn thể CBCNV Công ty.

Trân trọng kính trình!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT.

**TM BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC**



Lê Anh Dũng